

# Alessandra Ferluga

Ho svolto tutta la mia carriera professionale nella Pubblica Amministrazione, e precisamente presso l'Università di Trieste dove sono entrata poco dopo la laurea. Dopo qualche anno alla Facoltà di Lettere sono stata trasferita in Amministrazione Centrale ed ho iniziato ad occuparmi di ricerca scientifica quando, sul finire degli anni Novanta, i Programmi Quadro dell'Unione Europea stavano aprendo vasti spazi di cooperazione e di finanziamento. Nel corso degli anni mi sono occupata dei vari aspetti legati ai progetti di ricerca: dai programmi di finanziamento nazionali, prevalentemente ministeriali e regionali, ai programmi europei, seguendone gli sviluppi ed i cambiamenti nell'orientamento nei vari periodi di programmazione. Dal 2002 ho iniziato a seguire gli aspetti legati alla tutela della proprietà intellettuale dei risultati derivanti dalle attività della ricerca pubblica, la loro valorizzazione, il trasferimento tecnologico verso le imprese, la creazione di nuova imprenditorialità. Tornata ad occuparmi delle fasi più a monte nella filiera della ricerca, ho approcciato le questioni della valutazione, la misurazione della produzione scientifica e relativi indicatori bibliometrici, le risorse umane dedicate alla ricerca, la capacità di attrarre finanziamenti, le procedure di assicurazione della qualità relative alla ricerca e alla terza missione. Ho approfondito i temi dell'*open science* e dei vincoli derivanti dai contratti europei che impongono non solo la pubblicazione dei risultati ad accesso aperto ma anche la riusabilità pubblica dei dati scientifici e dei prodotti della ricerca, l'accessibilità pubblica e la trasparenza dei processi di comunicazione scientifica. Negli ultimi tempi mi sono dedicata alle complesse procedure legate all'attuazione del PNRR, con riferimento ai progetti dell'università.

Il mio percorso professionale in seno all'Università di Trieste mi ha fatto avvicinare, negli anni, alle tematiche della rappresentanza del personale; collaboro da oltre una decina d'anni con un sindacato autonomo, pur non essendo dirigente sindacale, e sono stata rappresentante del personale TA in Senato Accademico per due mandati.

Attualmente sono componente di parte sindacale del Comitato Unico di Garanzia dell'Università di Trieste.

---

## Competenze

### Capacità relazionali

- Buona dialettica e capacità espositiva
- Ottime capacità comunicative e relazionali, versatilità, capacità di adattamento ai cambiamenti, flessibilità ed elasticità nelle varie situazioni, capacità di mettersi in discussione
- Spiccata propensione al lavoro in team, con condivisione di idee, proposte, carichi di lavoro e responsabilità. Attitudine al lavoro per obiettivo, fortemente orientato al risultato

### Capacità organizzative

- Abitudine all'analisi e alla valutazione delle situazioni da affrontare in una visione d'insieme, stabilendo priorità e modi d'azione, nell'ottica del raggiungimento dell'obiettivo
- Disponibile all'assunzione di responsabilità, anche in prima persona, purché in un contesto di condivisione e fiducia reciproca

---

## Esperienza lavorativa

DAL 19.12.1995 ALLA DATA ATTUALE

### Dipendente a tempo indeterminato (CCNL Comparto Università) / Università degli Studi di Trieste

Ho ricoperto diversi ruoli e funzioni, essenzialmente nell'ambito della ricerca, del trasferimento tecnologico e della terza missione; più dettagliatamente:

DA OTTOBRE 2010 AD OGGI

### Responsabile / Ufficio Ricerca e Grant Office, Ufficio del Settore Servizi alla Ricerca e Terza Missione

DAL MAGGIO 2008 ALL'APRILE 2010

### Responsabile / Industrial Liaison Office (ILO), Servizio di staff della Direzione Amministrativa

DAL DICEMBRE 2005 AL MAGGIO 2008

### Assistente amministrativo (cat C) e dal 2007 Funzionario amministrativo (cat. D) / Ripartizione Rapporti con le

Imprese, Ufficio della Sezione Ricerca e Rapporti con le imprese

DAL LUGLIO 1998 AL DICEMBRE 2005

### Assistente amministrativo (cat C) / Ripartizione Ricerca, Ufficio della Sezione Ricerca scientifica, in seguito Sezione Ricerca e Rapporti con le imprese

DAL DICEMBRE 1995 AL LUGLIO 1998

### Assistente amministrativo / Segreteria della Presidenza della Facoltà di Lettere e Filosofia

1990 – 1995

### Collaboratrice / SWG srl – Via San Francesco d'Assisi, 24 - Trieste

Collaborazione presso qualificato istituto di ricerche di mercato, in qualità di intervistatrice.

---

## Istruzione

SETTEMBRE 2011

### Master universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer / MIP Politecnico di Milano - AREA Science Park– - SUM

Master universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT), I ediz. (60 CFU, di cui 30 riconosciuti come Corso di perfezionamento B.INN)

Presentazione di un elaborato su una ricerca brevettuale, verifica finale e discussione di un Project work dal titolo "Il bilancio del capitale intellettuale: gli assets intangibili come creatori di valore. Dal modello di Area Science Park al modello per le Università"

Votazione finale 108/110

OTTOBRE 2008

## Diploma di Corso di Perfezionamento in “Broker dell’innovazione” / MIP Politecnico di Milano - AREA Science Park– - SUM

Innovation Campus - Corso di alta formazione per Broker dell’Innovazione (B.INN), II ediz. (30 CFU)

Verifica finale e discussione di un Project work dal titolo “Lo spin off da Enti Pubblici di Ricerca (EPR): tra passate esperienze, implementazioni attuali e nuovi paradigmi. Proposta di un framework interpretativo”

MARZO 1994

## Laurea in Interpretazione / Università degli Studi di Trieste, Scuola Superiore di Lingue Moderne per Interpreti e Traduttori

Laurea vecchio ordinamento in Interpretazione, francese e spagnolo.

Tesi su “I linguaggi della geografia: analisi di alcune riviste francesi”.

Votazione finale 106/110.

1988

## Maturità scientifica / Liceo Scientifico Statale “Galileo Galilei” - Trieste

Punteggio 60/60

---

## Competenze linguistiche

Madrelingua italiana.

FRANCESE lettura, scrittura, espressione orale: eccellente

SPAGNOLO lettura, scrittura, espressione orale: eccellente

INGLESE lettura, scrittura: buone; espressione orale: discreta (Certificazione livello B2)

---

## Altre attività

2020-IN CORSO

### Componente del CUG - Comitato Unico di Garanzia UniTS

Attualmente sono componente del CUG – “Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni” dell’Università degli Studi di Trieste (da maggio 2020, per lo scorcio del quadriennio 2019-2022, e confermata per un secondo mandato per il quadriennio 2023-2026).

Nell’ambito delle attività del Comitato, tra le altre cose ho fatto parte della Commissione per la selezione della Consigliera di fiducia (2021) e, sempre nel 2021, sono stata inserita nel gruppo di lavoro di ateneo che ha redatto il Piano di Uguaglianza di Genere (GEP).

Ho partecipato al Convegni Annuali della Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane:

- novembre 2021 presso l’Università del Salento (Lecce) dedicata a “*Gender Equality Plans e smart working: quali cambiamenti per il benessere organizzativo nelle università?*”
- ottobre 2022 presso l’Università Politecnica delle Marche (Ancona) dedicata a “*PNRR: generi, generazioni e territori. Il ruolo dell’università per una società più equa e inclusiva*”.

Ho fatto parte della Commissione di valutazione per il conferimento di premi di laurea, triennali e magistrali, sulle tematiche di interesse del CUG. Questo lavoro ha dato luogo ad una pubblicazione che raccoglie le rielaborazioni delle tesi premiate, per la quale ho curato il capitolo conclusivo: *"Il sostegno all'attività di studio e di ricerca da parte del CUG dell'Università di Trieste"*.

La pubblicazione è pubblicata ad accesso aperto: <http://hdl.handle.net/10077/33855>

Saveria Capellari, Maria Dolores Ferrara (a cura di), *"Tutela della salute e contrasto alla violenza nei confronti delle donne: problemi aperti e strategie di intervento"*, EUT Edizioni Università di Trieste, Trieste, 2022, pp. 187

Formazione: ciclo di seminari *"Di che cosa parliamo quando parliamo di genere?"* promosso dal Centro Interdipartimentale di Ricerca per gli Studi di Genere dell'Università di Trieste (2022) e ciclo di seminari *"Il ruolo degli Organismi di parità negli Atenei italiani: strumenti e prassi"* organizzato dalla Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane (2022).

Relativamente a questi temi, nel periodo settembre – novembre 2006 avevo seguito il Corso *"Donne, Politica e Istituzioni. Percorso formativo per la promozione delle pari opportunità"* (60 ore), organizzato dall'Università degli Studi di Trieste, a seguito dell'iniziativa promossa dal Ministero per le Pari Opportunità ed in collaborazione con il Servizio Pari Opportunità della Regione Friuli Venezia Giulia.

2012-2018

## **Rappresentante del personale TA in Senato Accademico**

Sono stata rappresentante del personale tecnico-amministrativo in Senato Accademico, per due mandati successivi (2012-2015 e 2015-2018).

Sono stata chiamata due volte ad intervenire a nome del personale TA all'inaugurazione dell'anno accademico (aa. 2013-14 e 2016-17).

2008-2013

## **Membro del Consiglio Direttivo e Vice Presidente / Associazione Sportiva Dilettantistica CRUT – Università di Trieste**

Da gennaio 2008 a gennaio 2013 sono stata membro del Consiglio Direttivo e Vice Presidente dell'Associazione Sportiva Dilettantistica CRUT – Università di Trieste, che raggruppa dieci sezioni sportive. In questa veste, oltre alle attività amministrative di gestione dell'Associazione, mi sono occupata dell'organizzazione di manifestazioni ed eventi di natura sportiva, in collaborazione con l'ANCIU (Associazione Nazionale Circoli Italiani Universitari) e naturalmente il CUS (Centro Universitario Sportivo).

Formazione: *Corso di management e diritto dello sport per i dirigenti delle associazioni sportive dilettantistiche*, organizzato dal CONI (Pordenone, novembre 2008)

2010-2012

## **Membro del Consiglio Direttivo / CRUT – Università di Trieste**

Da novembre 2010 ad ottobre 2012 sono stata membro del Consiglio Direttivo del CRUT – Università di Trieste, Circolo ricreativo che promuove attività di tipo culturale, sociale, ricreativo e turistico a beneficio dei dipendenti dell'Università di Trieste e dei loro familiari.

---

## Attività e interessi

Ho svolto in passato attività di volontariato, e sono stata per un anno Presidente di una Onlus.

Sono appassionata di politica e credo profondamente nell'impegno civico di ciascuno. Nel 2021 sono stata una degli allievi della "Scuola di Liberalismo" organizzata dalla Fondazione Luigi Einaudi, che mi ha dato l'occasione di approfondire diversi temi a cura di ospiti e docenti di rilievo.

Sono stata impegnata negli ultimi anni con associazioni liberali nell'organizzazione di incontri di approfondimento sui temi di attualità, in particolare durante il periodo della pandemia abbiamo proposto diversi incontri on-line.

Dal 2018 al 2022 sono stata iscritta a +Europa, ricoprendo il ruolo di tesoriera del Gruppo +Europa Trieste.

Nel 2022 sono stata selezionata per la seconda edizione di "Prime Donne, Laboratorio di parità - La scuola di +E per un altro genere di politica". Un laboratorio per lo sviluppo di competenze rilevanti per un impegno politico: storia e cultura del femminismo, identità di genere, stato di diritto, Europa, raccolta fondi, networking politico, public speaking, rapporti con i media, "stem" gap, bilanci di genere.

Dal 2023 faccio parte della **Costituente per il partito – Liberali Democratici Europei**, e rappresento questa area all'interno della Lista Azione – ItaliaViva - +Europa alle Elezioni Regionali del Friuli Venezia Giulia, circoscrizione di Trieste.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/03 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Trieste, 8 marzo 2023

